

「わが青春、移動大学」（91・11・19）

川喜田 一二郎（昭16・理甲）

「わが青春、移動大学」なんていう題を選んだわけは、他の会じや話もできないことを、同窓会だから本当の正直なところを遠慮なく言えるだろう、恥かいてもええわという気持ちです。それから、次に、自分の人生で、一番メチャな冒険したのはどういうことだったのか、これを話しようと思ったからです。それがたまたま移動大学ということになります。

今から二十数年前、私の関わった大学の世界では、大学紛争というのが全国的に荒れました。一番派手な時には、東大の安田講堂の上に立て籠つとる連中にヘリコプターでどうやらこうやらしたという話まであつたわけですね。あの時は全国的に荒れましたね。当時、私は東京工業大学の教授をしてたんです。ところが、やっぱり東京工大もお付き合いのようにならういう紛争が起きました。それが切っかけで、癪に触るから、やろうと言つて考えたのが移動大学なんですね。それで、移動大学というのは、一体何をするのかということなんですね、これはテント張

りで二週間缶詰めになつて、問題解決の勉強をしようという試みなんですね。その募集する参加者（スタッフ以外）の定員が一〇八名なんです。つまり、煩惱の数と同じであり、除夜の鐘の数と同じがありました。何でそんな抹香臭いことを考えたのかと誤解されるかもしませんが、そうじやなくて、全く偶然そなつたんです。

ああいうふうな大学紛争でなぜもめるのかというと、結局のところ一つの原因是人間の協力の仕方が下手くそだということがあつたんだと思います。それで、まず人間が協力する時に最少単位のチームの人数というのは、何人がよからうか、と私は考えたのです。自分の経験では、六名プラスマイナス一名ぐらいかな、とこう思つたんです。だから、応募者を全国から募つたら、見ず知らずの人間がまず六人で一つの「チーム」というものをつくる。それで、チームワークを実際体験して勉強し合う。ところが、六人ぐらいのチームでうまくいっても、二段階のチームワークがうまくいくという保証は何もない。だから、もうちょっと難しくしてやろうと思って、六チーム集まつて一「ユニット」という単位をつくつたんです。そうすると、ユニットがいっぱいになつた時には 6×6 、36人です。更に、もう一つむづかしくして、三段階までの人間の組織運営ができるかどうか、やってみい、という訳で、今度も又六単位じや多すぎるので、三ユニットで一キヤンパスの定員にしたのです。そしたら $6 \times 6 \times 3$ です。その時、非常に驚いたのは、なんとちょうど一〇八なんですね。これぞ仮の御引き合わせじや、という訳で、定員は一〇八人以内

ということにきめたのです。そういうことで一週間缶詰でやろうというわけですね。

それで、見ず知らずの人間が一遍に集まつたって、この通りちゃんとうまいこといくじゃないかということを実践しないといかん。そういうアイデアでおっぱじめた訳なんです。御陰さんでこれがね、非常に具合いがよかつたんです。その一週間、うまいこと仲良く人間が協力する秘訣は何であるのかというと、結論を今私は申します。

それは、ただ愉快にキャンプをやろうよ、では必ずもめるんです。ところが、集まつて共通の課題のもとに生活をするとうまいく。しかも、それだけでは十分ではなく、その共通の課題をどういう風に問題解決としてやるのかが大切なんです。やっぱり、まともなやり方というものが、ある、と私は考えていました。それをやつたらよろしい。

こうして実施した結果、私は今こう思います。結局ね、「キャンプ生活を愉快に楽しめばいいんだ。」なんて屁理屈を言つて集まつてきた連中に限つて、集まつてそのうち、3日目ぐらいから荒れてくるんですね。一週間目ぐらいはね、惨憺たるものになつてしまふんですね。ところが、問題解決のテーマを持つてますと、これはもうガタンとよくなる。これはおもしろいぞ、と思つたんですね。

という訳で、こういうやくざな事業を何で考え出したのかという正直なところをのべましょ。こういう同窓会だから、お断りします。自分の個人的なことも遠慮なしに言います。大体一つは

ね、私は京都の一中、三高、京大を通して、山岳部、登山仲間と親しかつたんです。それでまあ、登山の方では一中、三高、京大、いずれも名門なんです。先輩に錚錚たる人がいましてね。今西錦司さんとか西堀栄三郎さんとか桑原武夫さんとかがいて、まあ言つたら名門だつたわけですけど。それでそういう雰囲気を呼吸しながら過ごしたんです。

だから大学へ行く時、何を専攻しようか、というとき、私はもう、直ちに地理学を選択しました。地理学なら何でもどんな所でも行けるし。今でも地理学はまとまりの悪い学問なんですよ。講義の最初に学生をおいて私が必ず言う言葉がある。地理学は何故地理学というか。それは散り散りばらばらなことをやるから地理学という。まあ、そんなことにしておき、それで、そういう因縁から、野外に親しむ分野を選んだということになります。それから、今西さんのような大先輩がね、登山と海外の探検が好きだつたんですね。その影響を受けて、私もいろいろ行動したんですね。そういうことが背景にはあつたと自分では思っています。

例えば、大興安嶺。京大の学生時代の昭和17年には北満の大興安嶺縦断という学術探検を行なつたわけですね。当時としては初めてでしてね、地図もなかつた。それでやつたわけです。私は学生だつたから世間のこと何も知らなかつた。やっぱりね、先立つものはお金ですね。やるつていつたつて、金をどうするねんということですね。その時に初めて金策の苦労を覚えました。結論からいいますとね、満州国の治安部という組織から予算とつたんです。ところが、治安部なんて

いうのは傀儡で、実権は関東軍です。そこで関東軍の参謀のOKをとらなければいけない。京大のチンピラみたいな学生がね、新京の関東軍の門をくぐって掛け合いに行かんならん。これは、わしら知らん者にとつては辛かつたですな。剣つき鉄砲を持った衛兵が「こらー」って言つて気合い入れよるしね。いやらしかつた。とにかく、そんなことでどうやらこうやら強引に関東軍のOKとそして治安部の予算で辛うじてやつたわけです。

その時に、なんば予算つけてくれたかと言つたら、当時のお金ですね、千八百円です。なんば当時のお金やと言つても千八百円じやね、大興安嶺の山の中へスタートして入つた途端に、もう金は完全にゼロです。けれども、リーダーの今西さんというのは、悠然としていてね。曰く、「ええやないか。別に山の中に売店ないで。」それで山の中から出てきて北のアムール川に着いた時に、まさか我々を見殺しにはすまい。構わん、構わんと言うんです。そういうことで、なるほどと思つたんですね。

そういうこととかね、それから、その後、短期間ではありますが、一応陸軍の生活もししました。御承知のように軍隊の生活というのは、メチャばっかりの生活をやらすわけです。理屈に合つたようなことはあんまりやらきないのでですな。新兵で入つたら靴を支給される。その寸法が私たちの足に合わない。「班長殿、こらあ私にはちょっと小さ過ぎます。」って言つたら、「ばかやろう。足の方を靴にあわしとけ。」といった具合です。だから、そういう柄の悪いやり方はどうしても

軍隊に居たら覚える。

そこで結局、言わば度胸がついたわけですね。物事をやる時に、理屈なんか少々通つていなくてやつた方が勝ちだと、今から言うと、悪い考え方だけど、それでよしよし分かつて訳です。

ところがその後、縁があつて戦後は鳥取県の伯耆大山の原野で開拓地百姓をしばらくしてたわけです。それから、縁があつて東海大学の予科の教授になつたのです。百姓から急に予科の教授になつたのです。そんなことができた時代というのが、あの混乱期のおもしろさなんですね。

さて、大学人としてのコースを歩いてみますとね、やっぱりおもしろくないことがでてくるんですね。そうするとね、私が歩んだ地理学や、のちには民族学という領域ですと、いわゆる理科系というより文科系的ですね。大学の中で教育と言えば、教養的な勉強の方が多くなるんです。大学の教養の勉強というのは、つまらんですね。やつてもね、学生にはむなしいんですよ、全く。それがわかるんです、こっちにね。だからね、かわいそだなと思つたんです。

こんなことよりは何か本物の仕事をバンとやつてしまつ方がよっぽど教養になるらしい。前からもこんなことをいろいろ考えてたから、「一体人間が問題解決をするとは何ぞや。」という根本から私は考えたんです。英語でもproblem solvingなんてこと言つてる。けれども、そんなこと言わんでもね、日本の庶民は昔から問題解決能力の重要性をよく分かつてた、と私は思つたんですね。それはちゃんと庶民の言い方がある。どういう言い方かと言いますとね、「ひと仕事やつ

てのける。」という言い方がある。

何かね、自分のやつたことが、たまに上手くいくと気分がいいから、友達を飲み屋へ誘う。それで酒がまわってきた頃になると、友達の肩をたたいて曰わく、「やっぱりね、ひと仕事やつてのけんとダメだなあ」なんてことを言つてゐるわけです。それだ、それだ、その言葉がいいんだという考えを私は抱いたんです。柄の悪いひと仕事はこつちもちよいちよいやりましたけどね、千差万別のひと仕事というものを本当に素直に、科学的に達成するまともなやり方というものがあるのではないかしらと、こう思い出したんです。

それで、いろんなことを試みました。私はまず最初に、自分が実際手掛けた仕事を数種類書きだしましてね。「この仕事をやつてる時、途中でどんなやり方を採用したろう。」と、やらざるの紙キレイに書き出したんです。そつとうように、数種類の仕事について、採用したやり方を沢山メモしました。ついでその紙キレイをがしゃがしゃ動かしているうちに結論が出たんです。それがまとまつたら、「なるほどそうだ。」と判りました。仕事というものは、いろんな種類があり大小があるけれども、基本は同じだという結論ですな。同じだという結論をものすごく簡単に絞つてしまふと、こういうことなんです。要するに、それは判断・決断・執行だ。「判断」というのは、そのテーマについて分かるということです。分かつた上で、やるべきかやめるべきか腹を決める。それが「決断」なんです。で、「やめた。」ということが大変立派な決断になることもある。「や

ろう。」という決断をしたら、次は手を下してやつてのける、と。これは「執行」だ。こういう結論なんです、ところが、この判断・決断・執行がひと仕事になるということを発見してもね、こんな当たり前のこと人に言うでもね、馬鹿にされるだけなんですね。「お前、今ごろ何言うてんねん。」ってなものでね。先輩なんかにちょっとと言うのは恥かしい。先輩を捉まえてね、「つかぬ事を伺いますが、ひと仕事はどうしてやればいいもんでしょうか。」なんて言うたらね、先輩は目をパチクリさす。それからこっちをジーツと見て、「お前、ちょっと頭いかれてるんじゃないか。そんなことぐらいはね、大学にくるまでのどつかで覚えてるはずだ。」こう言うかもしけない。しかし、私はどうもそんな安易なこととは思わない。

で、要するに、判断・決断・執行、これはねえ、戦後の日本の企業でよく言う、「プラン・ドゥー・シー」とは全く違う。プラン・ドゥー・シーなんていうものは、執行の中の小分けにすぎないのです。その前に「判断」と「決断」という大事な段階を忘れてるのとちがいますか。結論で言いますとね、ひと仕事をやってのける中で、今までいちばんおろそかに放つておいたのは、「判断」なんですね。どう判断したらいいのか。これがね、科学的にできあがつてない、ということです。判断をするというのは、はつきり言つてしましますと、外から何とか情報を取り込むことなんですね。取り込んで何とかまとめて結論を揉み出すと、それが判断。一言で言えば「わかる」ということだ。

で、判断するにはどうしたらいいかちゅうんで、KJ法というような方法も作り出した。そしたら凡人でもやれるということがわかつてきた。ただし「しっかり修業はせないかんで。」ということなんですがね。結局、これをやると達成する能力が高まるんです。トンネルで言うと、一ヶ所不通だつた箇所が、幅が広がつたみたいなもんだから誰でも達成しやすくなる。

そうすると、達成体験を誰もが増やすことができる。そもそもそれ以前から、私は「達成体験」ちゅうものの重要性をしみじみと感じていました。うまくいった時は、誰でも気分がいい。ビールでも飲もうやないか、とこういうことです。自信がつくのはもちろん、そのほかに非常に重要なことはね、一緒に達成した仲間というのは、これは非常に深い連帯意識を抱くのですね。だから、子供のガキの頃から大人になるまでに、子供の遊びとは言いながらね、一緒になって物事を達成した仲間は、非常に深く結ばれてるわけです。もちろん、逆に言えば達成し損ねて彼女にふられた街は、二度と訪れたくないということになるわけだけども。

そこで「よし、わかつた。要するに達成体験というものをしみじみと感じさせるようにするには、まず判断力を強化することだ。その方法を編みだし、自ら技術的に実践してみる。」こういう考えなんです。で、そのためにはKJ法という方法を開発して、それがやつとこさ、研修の大筋までできたのが一九六七年です。

その時を境に、日本の企業界でぐつとKJ法に対するニーズが高まつたわけです。そこで私は

その研修の先頭に立つて無数の研修を企業その他の組織や個人に対してサービスしたのです。その体験を通して、私はいろんなことを学んだのです。その一つが、今言いましたように人間はやっぱり達成体験を通じて本人も意欲的に勉強する。それから連帯も強まるということです。

そこへもつてきて、大学紛争が起こつたわけですね。東京工大でも突然起こつたんです。学生運動家の中に策謀家がいましてね、そういう連中が団交（団体交渉の略）というのを組んだり、いろんな策を講じるわけです。正直言つてね、団交、そういう運動家がやる手口にものすごく腹が立つた。何に一番腹が立つたんかと言うとね、彼らのやり方の冷酷なばかりの計算ですよ。これに腹が立つた。ハートがあるのかということですな。計算で全部かたづける。そういう運動家は極少数であつて、大部分の学生が東京工大で、千名以上の奴が踊らされているんです。大部分の学生いうたら可哀想なものでね。上層の運動家に操られてる操り人形。三日二晩中、団交に腹が立つたもんだから、団交荒らしをしてやりました。いろいろあつたけどね、敵が三百人居て、こっちが一人でもね、一人の方が却つて有利ですわ。まあ、そういうことがあった。これで私はつくづく腹が立つてたんですね。何に腹立つてたかというと、二つ腹立つてたことがあります。一つは今の運動家ちゅうもんの冷たい計算ちゅうのに。この人間味の無さに腹立つてた。もう一つは何かちゅうと、大学教師のダラカンぶりに腹が立つてた。こんな連中と付き合つてね、心中なんかできるかい、という気がしたんだ。

それで、これ以上やつてもしようがない。そこで、考えたんですな。要するに、教養とか、教育とか言うてはいるが、一番大事なことは、ひと仕事を達成する能力を作るちゅうことやないかと、いうのが私の結論です。そこで、そのことから考えまして、移動大学ちゅうのをやろうということを考えました。

但し、これを考えて、「そのために、俺は東京工大的教授なんか辞めるぞ。」って女房には予告しといったんですがね。ところが、如何程本気で言つても女房の方から言つると、まさか本気でやるとは思つてない。そんなことを本気でやつたって言つんで、後で苦情言わされました。「あんたみたいなひどい人はおらん。」てね。「先のことを行つても考へずメチャクチヤやつて」こう言われちゃつたんです。

で、この時に私はどうしたかといふと、有志の学生、大学院生とか若い助手とかを数名集めましてね。まず数名で移動大学ちゅうのを打ち上げる準備を考えた。

そのために、私はまず、自分で問題解決の方法ちゅうのを実践せないかんつて他人から言われた。しかし実は、自分でなく、仲間も加えて実践してみなければダメだと考えていたのですよ。それで取り上げたのが、「大学紛争といふものをワーウー騒いでやつとるわ。しかし、これの一番のポイントは何か。」ということ、「本質は何か」ということ、それを見抜かずに物事をやつたら、間違うんだということなんです。で、そのため、あの八王子の大学セミナーハウスちゅ

うのに仲間と共に泊まり込んで、いろいろ本質の追究をやつた。その時にはKJ法を使いました。

結論は何かというと、大学紛争の本質は、現代の三つの公害、これに対する大学生たちの反応だ。三つの公害というのは何じゃと言つたらね、一つが環境に関する公害。こらまあ、今日、環境問題で有名だから誰でも知つとる。もう一つが何か言うたら、精神公害。人の心が荒廃する、というのやね。これも人間が自ら作り出したんやから、一種の公害や、ちゅうわけ。第三は、何か言うと組織公害。今日もまた会社へ行かんならんとか役所へ行かんならんとか、うつとうしい顔をして出掛けけるあの悲しさね。そういう所で、人間性がいじめられると。その間に組織が動脈硬化する。こらまあ、組織公害や。この三つの公害が折り重なつてやつてきた。これで、どうしたらいいかつていうんで、サラリーマンはストライキをおこす。学生の場合には大学紛争。他はまた違う騒ぎ方をするかもしらん、というよくな結論。

それで、じゃ、どうしたらいいのか、その時出た解答はね、「参画社会」を作れちゅうことね。これは、管理社会の逆用語で、私が創りだした言葉です。管理社会というのは、組織の中で上から下への情報の流ればかりがやっぱり強くなるんですな。下から上ちゅうのはね、どっかといふと弱いんです。それでは生命の実相に背くという考え方ですね。ボトムアップの情報処理がトップダウンとつり合うぐらいになつた状態が理想なのであって、それを実現できるような社会が参画社会である。

そんな大げさなこと、現代文明の夢を論じるもの結構やけど、具体的にきて、我々はどうするべきか。我々数名でもできる範囲で、できるだけこの理想に近いことをやろうやないか。それが今のが移動大学で実行することになったわけです。

それにしても、先立つものは金だ、という訳ですな。ところが、こういう考えに共感してくれた経営コンサルタント会社の経営者（森川宗弘氏）がいましてね、その人たちが大いに共感してくれて、資金はなんとか自分で応援しようということになつたわけです。その人の親分みたいなのが、かつて電通のボスだった島崎千里さんでいう人でね、もう亡くなつたんです。この人がなかなか男気のある人で、第一回のやる時の金はなんとかしようと言ってくれたんですね。

まあ、それはいいけども、一体いつやるのか、ということになつた。時は、一九六九年ですね。その時に、私のいた東京工大で機動隊が学内に導入される、というニュースが入つた。私はもつこの時期しかないと思つたんで、直ちに自分の辞表をまず大学に出して、次に新聞記者会見をやる、そして急ぎということにしたんですね。なぜ急がないかんかと言うたら、その当時の状況で夏休みのうちに旗挙げしないと夏休みを過ぎたらチャンスを失するということです。こうなつたらね、私は初めてその時、大げさのようだけど、明智光秀が旗挙げする前の気持ちが分かつた。そうすると、八月三十一日で夏休みが終わる学校が多いですからね。東京工大は九月十日だつたけど。そこで、「よし、八月二十九日に発足できるように準備せよ。」という訳ですな。

そんなことを言つてもまだ大ざっぱな金のあれだけです。そこで、私の所で助手をしてた君が、きつい事言つたものです。「先生みたいな無茶な人知らんわ。金を集めてからやつたらええのに。」とこう言つたんです。で、私が、「何や。君ね、金が集まつてから事業やるもんと違うで。事業やることによつて金が集まつてくるのや。そうでないといかんのや。」そんなことを言つて、もう減茶苦茶にやつたんです。こうなつたらもう強引ですよ。理屈合わんでもやつたろ、ちゅうことですな。

そこでああ、始めたんだけども、その時には、まだほんのわずか数名のスタッフがいただけ。しかもその中に学生が多かつたから、それぞれ卒論を書かんならん、とかなんだかんだとね、書いとる訳です。即刻動けたのは一人だけでした。今、トヨタに入つて活動しとる岡部聰君という若い学生でした。現役を卒業する少し前ですからね、これが一人でねえ、私の意を受けて覚悟してくれた。一人でこれだけの事やるんかと思つて驚いたんですね。だつてね、新聞記者会見で「やるぞ」と社会に宣言したのは七月十一日。八月二十九日にはもう開催に漕ぎつけたんです。これだけの短い間にどないしたと言つたらね、テントから携帯ベッドから鍋釜から文房具に至るまで全部揃えて間に合わすんですから、これはもう気違ひ沙汰なんですね。その上に、勉強のカリキュラムから講師の人選まで。それをやりよつた。今でも私はどうして間に合つたんだろ、うと思ひます。

問題解決というと、御存知の方も多いかもしませんが、作業手順のパート（PERT）という手法がありますね。それを変形したようなやり方をKJ法の一つの応用としてやっておりますが、「この仕事が済んだらこれ」というのね。それで済んだら斜線をシャツと引いて行く訳ですね。パートという作業手順を作ることの方法が絶大な威力を發揮しましてね。そのおかげで、そのうちに手のすいた顔ぶれが一人二人三人と付け加わって勢いがついてきた。そういう調子で皆頑張つたんです。

東京の拠点から、八月二十九日の朝参加者をバスに乗つけて開催地の信州へ向つたんです。信州は黒姫高原という所で開いたんですね。その開拓地の傍の藪を切つてそこをキャンバスにしました。ところがそこへようやく辿り着くまで、パートは出来ておつたんですが、ついに力尽きて、着いてからどうするのか、出来てなかつたんです。

だから着いた途端にどうしていいか分からなくなつたんです。しょうがないから、私は床几の上にでんと腰掛けてね、動かないことにしました。皆が動いてる時ちゅうのは、どこかに動かない中心点が必要なんですね。だから、その役割してるだけなんです。

幸いに、どうにか移動大学の二週間のプログラムが動き出したんです。そしたら、力余つてきて一週間目になつたらね、テントでバーを開設したんだな。そこで黒姫というのをもじつて、「バー・ブラック・プリンセス」というのを開いてね。そしたらバーが大繁盛。近所の開拓地の

人たちも飲みにきまして、地元との交流は満点でした。

私たちの二週間ちゅうのはね、移動大学では酒類は少しも禁じてないんです。だいたいここで勉強すること 자체が猛烈ですから、それ以外のことは、できるだけ自由にリラックスしろという方針だつたんです。人間なんてね、どこもふさがれてしまつたらね、気が狂いますから、大事なことだけ頑張つて、あとは全部自由にしろという方針。ところが参加者ちゅうのはやつぱりね、反体制じみたことを言つたりしてくるくせに、案外気が小さいんですよ。移動大学がきっと酒を禁じるだろうと思ってね。

あるテントの連中は酒が飲みたかった。ところがね、チームのメンバーの一人の誕生日なので、仲間の一人が、酒を買いに行こうというんだけど、「見つからんよう」とか言つてね、ふもとの方ね、柏原かどつか、一茶の生まれた町までね、酒を内緒で買いに行つた。やつとの思いで酒を持つて来て、「さあ、これからみんなで飲もう。」と言つたときに、変な噂が流れてきてね。移動大学では酒なんて飲んだらいかんなんて規則、全然ないんだという噂が流れてきて、「これはしまつた。」ということがあつたんですね。

でまあ、とにかくもう一つエピソードみたいなことを言つておきます。それは、この移動大学を開く時に、やっぱりね、いやだけど私はスローガンを作らないかんと、八つばかりスローガンを作つた。頭をひねつて作つたんです。ところが、七つまでは尤もらしいスローガンが出来たん

だけど、どうしても最後にもう一つ何かが抜けておると感じたんです。だが言葉が浮かばない。最後にやっと作ったスローガンだけは変わつとつてね。「雲と水と」ちゅうスローガンです。「と」を抜くと「雲水」ちゅうことになります。そういうスローガンを作ったもんだから一緒に協力してくれたある大学の先生が曰く、「あれはひどいスローガン作つたもんだ」と言うんです。ところがおもしろいことに、参加した学生たちの意見を聞いたらね、七つまではいけ好かんスローガンだつたが八つ目に「雲と水と」ちゅうスローガンがあつたんで、ついふらふら來た、というのがだいぶおるんです。結論は成功。今でも人気あるんです。「雲と水と」まあ、そういうことがありました。

で、結局、やつてみて言えることは、チームという単位ね、六名、これは仕事のできる集団としてものすごく強くなりましたね。心も一致して。ところがもう一段上がつてね、ユニットになるとこれがなかなかできない。ムード的には最初の頃から一体化した。しかし、理性的に仕事のチームワークのできる集団にまでは、なかなかできなかつたんです。これはその後、何回か移動大学で繰り返し、十回目ぐらいの移動大学でやつとできるようになつた。やっぱりチームワークが二段、三段になると難しいもんだということが一つありますね。

ムード的にならばね、第一回の黒姫移動大学すでに成功した。ものすごく盛り上りりました。それで、結局、その時参加した連中は今でも、特に親しいです。がね、今でも彼らがいう通り、

黒姫移動大学は一度と来ない。思えば我々の人生もはつきり言えば、まあそなうなんだ。しかし、しみじみと思うかどうかの深さでしょ。彼女が見つかった日なんか二度と来ないちゅうのと同じこと。

それともう一つはね、その時のメンバーが言うんです。黒姫で我々が掴んだものは、一体何だつたんだろうということを繰り返し言うんですね。それはね、わかるはずがないって言つてあるんです。いかほど理屈が通つたとしてもわからん。それは何かと言うとね、やつぱり創造的活動ちゅうものを通してね、ある不思議な生命を獲得した。生命なんていうものは、合理的なものじゃないからね、考へてもわかるはずないよ。そんなような感じでね。

それでもまあ、移動大学は今までに約二十回近くやつたかな。お金もないし、制度的によく確立してなかつたから、その後、十二年間、ブランクができました。ところが、おと年、もう一回どうしてもやりたいということを若い連中が言い出した。このようにして、また最近、移動大学熱が上がつきました。そこで最後は丹後半島の付け根の網野町ちゅうんでね、おと年やりました。それまでは、あちこち布団袋担いで、スリーピングバッグ担いでは、北は北海道の十勝から、南は本土復帰前の沖縄まで、いわば日本列島遍歴みたいな、そんなような状況でした。だいぶしやべり過ぎましたのでこの辺でやめましょう。

(東京工業大学名譽教授・川喜田研究所理事長)